

## Balans 31 december 2019

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Activa</b>			
<i>  Vlottende activa</i>			
Voorraden	807	807	1.536
Participanten en debiteuren	3.063	42.806	31.499
Overige vorderingen	5.853	3.345	11.132
	<u>9.723</u>	<u>46.958</u>	<u>44.167</u>
 Liquide middelen	 125.210	 91.513	 72.650
	<b>134.932</b>	<b>138.471</b>	<b>116.817</b>
 <b>Passiva</b>			
<i>  Reserves en fondsen</i>			
Egalisatiereserve	52.137	50.136	38.457
Bestemmingsreserves	0	2.000	9.494
Onverdeeld resultaat	0	0	5.996
	<u>52.137</u>	<u>52.136</u>	<u>53.947</u>
Bestemmingsfondsen	36.733	41.627	31.261
	<u>88.871</u>	<u>93.763</u>	<u>85.208</u>
 <i>  Voorzieningen</i>			
Voorziening Jeruzalempost	16.214	8.107	0
 <i>  Kortlopende schulden</i>			
Participanten en crediteuren	23.271	27.780	0
Belastingen en premies	3.223	4.338	10.908
Overige schulden	3.354	4.483	20.700
	<b>134.932</b>	<b>138.471</b>	<b>116.817</b>

## Staat van baten en lasten 2019

	2019	Begroting	2018	2017
<b>Baten</b>				
Participanten - voorschot	206.985	202.345	259.582	203.099
Participanten - afrekening	-17.497	0	-14.547	0
Participanten - projecten	34.000	0	37.970	30.000
Overige bijdragen	15.486	3.000	15.995	34.208
	<b>238.974</b>	<b>205.345</b>	<b>299.000</b>	<b>267.307</b>
<b>Lasten</b>				
Jeruzalempost	100.624	96.900		
Personeelskosten	83.140	83.627	233.364	217.970
Algemene kosten	11.321	27.800	28.645	20.016
Bestuurskosten	2.903	0		
Diaconale projecten	46.000	0	34.427	42.175
Publicaties, lezingen etc.	-122	0	-308	188
Reizen	0	0	-3.150	-10.229
	<b>243.867</b>	<b>208.327</b>	<b>292.978</b>	<b>270.120</b>
<b>Saldo</b>	<b>-4.893</b>	<b>-2.982</b>	<b>6.022</b>	<b>-2.813</b>
<b>Ten laste van reserves</b>				
Egalisatiereserve	4.893		3.150	12.980
Reserve Jeruzalempost			-7.494	-14.948
Bestemmingsfondsen			10.366	-6.841
	<b>4.893</b>		<b>6.022</b>	<b>-8.809</b>
<b>Onverdeeld resultaat</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>5.996</b>